



30  
ANIVERSARIO



Informe Anual 2024-2025



# Índice



<b>Mensaje del presidente</b>	<b>1</b>
<b>Somos los Ciudadanos del Karso</b>	<b>2</b>
<b>Resumen del Año 2023-2024</b>	<b>4</b>
<b>Nuestro impacto</b>	<b>6</b>
• <b>Investigación</b>	<b>6</b>
• <b>Educación</b>	<b>7</b>
• <b>Acción y Conservación</b>	<b>8</b>
<b>Proyectos prioritarios</b>	<b>10</b>
<b>Gestión institucional y administrativa</b>	<b>12</b>
<b>Recaudación y donativos</b>	<b>14</b>
<b>Una mirada al futuro</b>	<b>17</b>

# Mensaje del Presidente



El año fiscal 2024–2025 ha sido uno de crecimiento, aprendizaje y celebración para Ciudadanos del Karso. Cumplimos treinta años de trabajo continuo por la conservación del karso puertorriqueño, una misión que sigue tan viva y necesaria como el primer día.

Durante este año dimos pasos firmes hacia una organización más sólida. Completamos una evaluación organizacional y elaboramos un nuevo Plan Estratégico para seguir fortaleciendo la gestión administrativa, la búsqueda de fondos y la sostenibilidad de nuestra organización.

En la Estación de Campo Mata de Plátano, avanzamos con mejoras en infraestructura, acceso y servicios, preparando el terreno para una nueva etapa de investigación científica. Uno de los hitos más significativos fue el acuerdo con el Puerto Rican Crested Toad Conservancy para establecer en un predio de 1.5 cuerdas a la entrada de la Reserva Natural de Mata de Plátano, un centro de reproducción del sapo concho.

El Instituto del Karso de Puerto Rico y el Caribe (IKPReC) también dio pasos importantes, con la restauración de su edificio en Arecibo y la apertura de sus oficinas administrativas. Este proyecto continúa tomando forma como un espacio de conocimiento, arte y ciencia para Puerto Rico.

Celebrar nuestro 30 aniversario y realizar la Feria del Karso 2025 fueron momentos especiales que nos recordaron el valor de educar, conectar y compartir. A lo largo del año también logramos una presencia constante en los medios de comunicación, amplificando el mensaje de conservación y sensibilizando a más personas sobre el karso.

Estos logros son fruto del esfuerzo colectivo de nuestra Junta, colaboradores y voluntarios, y del apoyo constante de quienes creen en nuestra misión. Seguiremos trabajando con el mismo compromiso que nos trajo hasta aquí: proteger el karso, educar sobre su valor y trabajar para que las generaciones futuras hereden un Puerto Rico más sostenible.

**Abel Vale Nieves**

Presidente

Ciudadanos del Karso, Inc.

# Somos los Ciudadanos del Karso



Ciudadanos del Karso (CDK) es una organización sin fines de lucro fundada para promover la investigación, educación y conservación de los sistemas naturales, con especial énfasis en los ecosistemas kársticos del norte de Puerto Rico.

Desde su creación en 1994, CDK ha sido una voz científica y ciudadana en defensa del karso, su biodiversidad y sus recursos hídricos, fomentando la colaboración entre la academia, las comunidades y el sector público.

## Junta de Directores de CDK 2024-2025:

**Abel Vale Nieves,**  
presidente

**Gilberto Guevara,**  
vicepresidente

**Miguel Babilonia,**  
tesorero

**Vilma Rivera,**  
secretaria

**Teresa Ramírez,**  
vocal

**Roxanne Almodóvar,**  
vocal

**José A. Colón,**  
miembro fundador

Durante este año, Alejandra Núñez culminó su participación en la Junta de directores, tras una valiosa aportación al desarrollo de proyectos educativos y museográficos. Agradecemos profundamente su compromiso con la misión de CDK.

## Equipo de apoyo y colaboradores

El trabajo de CDK se sostiene gracias a la dedicación de su equipo administrativo, técnico y de comunicaciones, así como al apoyo voluntario de profesionales y organizaciones aliadas. Entre los colaboradores activos durante el año se destacaron:

Joel Mercado, gerente administrativo; Jonathan Torres, asistente contable; Helen Nunci, apoyo administrativo y de documentación; Evelyn Moreno, desarrollo estratégico y planificación; Teresa Ramírez, relaciones institucionales y plataformas digitales; Carlos Cruz, tecnología y sistemas; Iliana Fuentes Lugo, comunicación estratégica y manejo de medios; Yamira Flores, consultoría organizacional; Roxanne Almodóvar, asesoría legal y de cumplimiento; y el Lcdo. Pedro Saadé, en temas de política pública ambiental.

A todos ellos –junto a los voluntarios, donantes y aliados científicos– CDK les extiende su más sincero agradecimiento por hacer posible un año de trabajo continuo por la protección del karso.





**Nuestra misión sigue siendo clara:**

**Investigar, educar y conservar los sistemas naturales, en particular los sistemas kársticos, promoviendo su uso sostenible y la protección de sus recursos.**

# Resumen del año 2024-2025



Durante el año fiscal 2024-2025, Ciudadanos del Karso (CDK) consolidó su gestión en torno a sus tres pilares fundamentales: investigación, educación y acción para la conservación. Fue un año de fortalecimiento institucional, avances en infraestructura científica y crecimiento en la visibilidad pública de la organización.

## Administración

**Fortalecimiento institucional**

- Evaluación organizacional y del Plan Estratégico 2025-2028, enfocado en la sostenibilidad y la eficiencia administrativa
- Renovación del registro federal (SAM) hasta 2026
- Consolidación del equipo administrativo y contable con procesos estructurados

**Resultado:** CDK afianza su capacidad administrativa y operativa.

## Investigación

**Ciencia para la conservación**

- Continuación de los proyectos de investigación con varias universidades
- Colaboración con el Instituto Internacional de Dasonomía Tropical
- Monitoreo del sapo concho y de la boa puertorriqueña, reforzando los esfuerzos de conservación de especies endémicas

**Resultado:** CDK mantiene su rol como administradora de proyectos científicos de alcance internacional.

## Educación

**Estación Científica Mata de Plátano**

- Rehabilitación de la Estación de Campo Mata de Plátano
- Implementación de un nuevo sistema digital de reservaciones
- Alojamiento y colaboración con grupos de investigación y universidades como Nebraska-Lincoln y California-Davis

**Resultado:** La Estación de Campo reafirma su valor como espacio de aprendizaje e investigación sobre el karso.

## Acción y Conservación

**Educación ambiental y alianzas**

- Firma del acuerdo con el Puerto Rican Crested Toad Conservancy para establecer un centro de reproducción del sapo concho
- Publicaciones en prensa, radio y televisión sobre la importancia del karso
- Celebración del 30 aniversario de CDK
- Realización de la Feria del Karso 2025

**Resultado:** CDK fortalece su impacto público y su liderazgo en la conservación del karso.

## Proyectos prioritarios

**IKPReC y Museo de Historia Natural de Puerto Rico y el Caribe**

- Avances en la restauración del edificio del IKPReC, con permisos aprobados para estudios estructurales
- Habilitación de la nueva oficina administrativa en el edificio del IKPReC
- Colaboración con Para la Naturaleza, Marvel Designs y artistas locales en la planificación del MHNPRC

**Resultado:** El IKPReC avanza hacia su fase de consolidación como centro de investigación, arte y divulgación científica.



**Protegemos la naturaleza, en particular a los sistemas kársticos de Puerto Rico, promoviendo el uso sostenible del suelo y de sus recursos mediante la educación e investigación científicas.**

# Nuestro Impacto



Durante el año fiscal 2024-2025, Ciudadanos del Karso (CDK) fortaleció su rol como una organización científica, educativa y comunitaria comprometida con la protección del karso puertorriqueño. A través de sus programas de investigación, educación, acción y conservación, y de sus proyectos prioritarios, CDK consolidó avances que contribuyen a la sostenibilidad ambiental, la colaboración académica y la divulgación del conocimiento sobre este ecosistema vital para Puerto Rico.

## Investigación

Durante este año fiscal, CDK continuó administrando las subvenciones de investigación científica provenientes de las universidades Cornell, Columbia, Michigan Technological University (MTU) y Oklahoma State University (OSU). Estos proyectos apoyan estudios sobre el impacto del cambio climático, la dinámica de los ecosistemas forestales y la protección de los recursos hídricos y de su biodiversidad.

El equipo administrativo, encabezado por el presidente Abel Vale y el gerente administrativo Joel Mercado, trabajó junto al tesorero Miguel Babilonia, Jonathan Torres y Helen Nunci en la supervisión de los fondos, informes y documentación de las subvenciones, asegurando el cumplimiento con las normas federales y universitarias.

Se mantuvo comunicación constante con el Instituto Internacional de Dasonomía Tropical sobre el proyecto Karst Multi-Hazard, sometido al Servicio Forestal Federal. Aunque los fondos de este programa se mantuvieron congelados durante el periodo, CDK continuó coordinando con las universidades interesadas y preparando el terreno para reactivar la propuesta tan pronto se restablezcan las asignaciones presupuestarias.

En el ámbito de la investigación aplicada, CDK colaboró en monitoreos ambientales dentro de la Reserva Natural El Tallonal, incluyendo el seguimiento a poblaciones del sapo concho (*Peltophryne lemur*) y en la Reserva Natural de Mata de Plátano de la boa puertorriqueña (*Chilabothrus inornatus*), especies endémicas y protegidas bajo la Ley de Especies en Peligro de Extinción.

En la Reserva Natural El Tallonal se realizó el depósito y monitoreo de renacuajos de sapo concho en la charca preparada para este propósito.

Estas actividades fortalecen la gestión científica de la organización y su rol como administradora de espacios de investigación de campo en el karso.



# Nuestro Impacto



## Educación

La Estación de Campo Mata de Plátano en Arecibo se consolidó durante el año como un espacio activo para la educación ambiental, la formación de estudiantes e investigadores y la colaboración interuniversitaria.

A lo largo del periodo se realizaron mejoras en infraestructura y servicios esenciales, incluyendo:

- **ampliación y acondicionamiento del camino de acceso,**
- **reparación de la bomba y sistema de agua,**
- **diseño y planificación del sistema de energía renovable y de cosecha de agua,**
- **y limpieza y mantenimiento de las instalaciones de alojamiento y de trabajo.**

Uno de los avances más importantes fue la implementación del sistema digital de reservaciones, desarrollado por Carlos Cruz y alojado en el portal web de CDK. Esta herramienta facilita la coordinación del uso de la Estación por parte de investigadores, universidades y grupos educativos, al integrar formularios en línea y enlaces de contacto.

CDK también actualizó la información de la Estación en la Organization of Biological Field Stations (OBFS), una red internacional que agrupa estaciones de campo científicas y educativas. Este registro permite una mayor visibilidad y accesibilidad para investigadores internacionales interesados en realizar estudios en el karso puertorriqueño.

Durante el año, la Estación recibió a grupos de investigación de la Universidad de Nebraska-Lincoln y de la Universidad de California-Davis, que realizaron estadias y actividades de campo, así como un grupo de la Asociación de Zoológicos y Acuarios (AZA) que participó en el proceso de liberación y monitoreo de sapos concho juveniles.

La Estación también se benefició de la colaboración de voluntarios y estudiantes, quienes aportaron a tareas de mantenimiento, monitoreo y documentación ambiental. Estas experiencias fortalecen el componente educativo de CDK y su capacidad para integrar la ciencia y la ciudadanía en la conservación del karso.



# Nuestro Impacto



## *Acción y conservación*

El año fiscal 2024–2025 estuvo marcado por importantes avances en la acción directa para la conservación de los ecosistemas del karso. CDK formalizó un acuerdo histórico con el Puerto Rican Crested Toad Conservancy (PRCTC) para el arrendamiento de 1.5 cuerdas adyacentes a la Reserva Natural de Mata de Plátano, con el fin de establecer un centro de reproducción e investigación del sapo concho, especie endémica y en peligro de extinción.

La iniciativa cuenta con el apoyo de la firma Marvel Designs, encargada de los planos arquitectónicos y de la gestión de permisos ante OGPe. El anuncio del proyecto recibió amplia cobertura en medios nacionales –incluidos El Nuevo Día, Primera Hora, El Vocero, Metro, Noticel, La Perla del Sur, Noticentro y Telenoticias–, lo que amplificó el alcance del mensaje de conservación de CDK.

Paralelamente, CDK implementó un programa de monitoreo de fauna en la Reserva, con especial atención a los cerdos ferales, una de las principales amenazas para el equilibrio ecológico del karso. Se instalaron cámaras de campo para evaluar su distribución y comportamiento, como primer paso para el diseño de estrategias de control y restauración del hábitat.

10/20/24, 7:53 AM

El Nuevo Día

38

EL NUEVO DÍA  
enredando.com

/ AMBIENTE HOY

PROTEGIENDO LA EXTENSA REGIÓN DE ROCA CALIZA

# Ciudadanos del Karso cumple 30 años

La organización celebra su aniversario con ambiciosas metas trazadas, incluida la futura apertura de un centro educativo y de investigación de calibre mundial

GÉNESES MARÍA VÁZQUEZ  
prensa@enredando.com

El incesante paso del tiempo y los innumerables aniversarios sueltos que nosotras recordamos no han querido ser la permanencia de Ciudadanos del Karso (CDK), que este año celebra su 30 aniversario con ambiciosas metas trazadas, incluida la futura apertura de un centro educativo y de investigación de calibre mundial.

“Quisimos el logro más grande de Ciudadanos del Karso es haber traído a la población política la importancia del karso en

Puerto Rico, y no lo importante por la mera importancia, sino por lo que esto tiene para el acceso vital para todo país”, resaltó Abel Vale Pérez, presidente de la organización que resguarda la fragua natural y cultural del karso puertorriqueño. Ellos “nacimos” con solo milagro el agua que suministran los pozos de los que desciende la industria ganadera, fábricas, además, los pozos profundos de agua de alta calidad que alimentan las formaciones, y el karst de agua y fauna con un valor innumerables.

“Si vemos a uno, los recursos que tenemos el Karso proveen trigo para la gente y apoyo a la agricultura, además de proveer el agua de todos los días que no contamos”, añadió.

CDK nació en 1994, a raíz de la preocupación que causó en un grupo de personas la minería de la carbón. Fue en por un tramo del Bosque Estatal de Rio Abajo, entre Arroyo y Adjuntas. En ese momento se dieron cuenta de que necesitaban una entidad que defendiera el karst como un sistema natural vivo.

“De ahí nació la idea de organizarnos”, mencionó Vale Pérez, en entrevista con El Nuevo Día. “Se constituyó el grupo de Ciudadanos del Karso como una entidad para proteger, monitorear sobre el karst, informarlos, velar sobre el karst y, más importante, conservar el karst. ¿Por qué no era visto? Porque para uno tener relación se necesita quererlo. Nosotros investigamos lo que tiene el conosistema para poder proveer la información correcta y, adicionalmente, la acción de la administración refleja la conservación del sistema, que es este caso en el karst”.

El Karso cubre aproximadamente 364,295 hectáreas, lo que equivale al 22.2% de la superficie de Puerto Rico. Se encuentra en una franja continua desde Aguadilla hasta Loíza en el norte, de forma discontinua desde Juncos hasta Ciales, y en el sur, de forma dispersa por la región meridional del centro, en la intersección de Vieques y en las islas de Mona, Monito y Caja de Muertos.

En los regíos con estos cañones, hay nacientes,

que alimentan, que Una investigación nace cada dos años de informa el Karst proveen trigo para la gente y apoyo a la agricultura, además de proveer el agua de todos los días que no contamos”, añadió.

CDK nació en 1994, a raíz de la pre-

ocupación que causó en un grupo de per-

sonas la minería de la carbón. Fue en

por un tramo del Bosque Estatal de Rio

Abajo, entre Arroyo y Adjuntas. En ese

momento se dieron cuenta de que nece-

sitaban una entidad que defendiera el karst

como un sistema natural vivo.

“De ahí nació la idea de organizar-

nos”, mencionó Vale Pérez, en entrevista con El

Nuevo Día. “Se constituyó el grupo de

Ciudadanos del Karso como una entidad

para proteger, monitorear sobre el karst,

informarlos, velar sobre el karst y, más

importante, conservar el karst. ¿Por qué no

era visto? Porque para uno tener rela-

ción se necesita quererlo. Nosotros inves-

tigamos lo que tiene el conosistema para po-

der proveer la información correcta y, adi-

cionadamente, la acción de la administración re-

flexiva la conservación del sistema, que es

este caso en el karst”.

El Karso cubre aproximadamente

364,295 hectáreas, lo que equivale al 22.2%

de la superficie de Puerto Rico. Se en-

contran en una franja continua

desde Aguadilla hasta Loíza en el norte,

de forma discontinua desde Juncos hasta Ciales,

y en el sur, de forma dispersa por

la región meridional del centro, en la

intersección de Vieques y en las islas de

Mona, Monito y Caja de Muertos.

En los regíos con estos cañones, hay nacientes,

## Zonas calizas de Puerto Rico

La región de este tipo de roca cubre aproximadamente 364,295 hectáreas o un 22.2% de la superficie de la isla.

### Legenda:

- Zona caliza del Norte
- Zona caliza del Sur
- Caliza dispersa
- Franja del Karst

FUENTE: Comisión del Karst de Puerto Rico

GRÁFICA: EL NUEVO DÍA

Durante el año se realizaron también trabajos de mantenimiento ambiental, restauración de caminos y limpieza de áreas naturales con apoyo de voluntarios y donantes. Estas acciones contribuyen a mantener la integridad ecológica de la Reserva y de la Estación de Campo.

El año también estuvo enmarcado por la celebración del 30 aniversario de Ciudadanos del Karso, con una actividad conmemorativa en la Plazoleta del Popular Center en octubre de 2024. La celebración sirvió para destacar tres décadas de logros, alianzas y perseverancia, y contó con la participación de colaboradores, académicos y organizaciones ambientales.

En mayo de 2025, CDK celebró la Feria del Karso, una jornada de puertas abiertas y encuentro comunitario que reunió a organizaciones ambientales, instituciones educativas y público general. El evento tuvo como objetivo acercar a las comunidades y aliados a la labor de CDK, promover la colaboración y fortalecer el sentido de pertenencia hacia el karso como patrimonio natural de Puerto Rico.





## Proyectos prioritarios: IKPReC y Museo de Historia Natural

El Instituto del Karso de Puerto Rico y el Caribe (IKPReC) continuó su desarrollo como uno de los proyectos más ambiciosos de CDK. Durante este año fiscal, la firma Marvel Designs gestionó y obtuvo los permisos necesarios ante OGPe, el Instituto de Cultura Puertorriqueña (ICP) y la State Historic Preservation Office (SHPO) para la impermeabilización y restauración del techo del edificio histórico que albergará el Instituto.

Se solicitaron cotizaciones a empresas certificadas para la remoción de asbesto y se inició el trámite para la exención de arbitrios de construcción ante el Municipio de Arecibo. Paralelamente, se completó la mudanza de las oficinas de CDK al edificio del IKPReC, con la habilitación de un espacio de trabajo que ahora sirve como sede administrativa y centro de planificación.

Durante el mes de febrero de 2025, CDK organizó unas jornadas de trabajo y reflexión museológica con la participación de la Dra. Silvia Singer y del Dr. Eduardo Santana Castellón, reconocidos especialistas en el desarrollo y la gestión de museos en América Latina. Estas sesiones sirvieron para analizar modelos exitosos de museos de historia natural y para discutir los componentes educativos, científicos y curatoriales que podrían adaptarse al contexto puertorriqueño.

A partir de este intercambio, CDK definió las bases conceptuales para el Museo de Historia Natural de Puerto Rico y el Caribe, identificando temas de exhibición, estrategias de sostenibilidad y líneas de colaboración internacionales. Asimismo, contamos con la colaboración del Dr. Tomás Carlo en las partes educativa y científica de las exhibiciones del Museo de Historia Natural.

El desarrollo del Instituto avanza de la mano de múltiples colaboraciones con entidades aliadas, entre ellas Para la Naturaleza, Consultiva Internacional, Marvel Designs y artistas plásticos locales. Estas alianzas impulsan el componente educativo y cultural del proyecto, directamente vinculado al futuro Museo.

Además, durante el año se definieron las bases del Proyecto de Arte 2026, una iniciativa de recaudación y divulgación que busca integrar el arte y la ciencia como herramientas de educación ambiental y de apreciación del karso.

El IKPReC continúa desarrollándose para convertirse en una plataforma estratégica de investigación, cultura y conservación, clave para el futuro institucional de CDK y para la divulgación del conocimiento sobre el karso puertorriqueño y caribeño.





# Gestión institucional y administrativa



Durante el año fiscal 2024–2025, Ciudadanos del Karso (CDK) continuó fortaleciendo su estructura interna y modernizando sus procesos administrativos, financieros y operativos. Estos esfuerzos permitieron mejorar la eficiencia institucional, garantizar el cumplimiento con las agencias y universidades que financian los proyectos de investigación, y apoyar de manera más efectiva la misión científica y educativa de la organización.

## Auditorías y cumplimiento



CDK mantuvo su compromiso con la transparencia y el cumplimiento normativo. Durante el periodo, se continuó el proceso de revisión y organización de documentos contables y administrativos requeridos para auditorías externas y para las universidades asociadas.

El equipo financiero –liderado por el presidente Abel Vale, el tesorero Miguel Babilonia y el gerente administrativo Joel Mercado– trabajó junto a Jonathan Torres y Helen Nunci en la preparación de informes, conciliaciones bancarias y certificaciones requeridas por los proyectos federales y universitarios.

Se mantuvo vigente la exención contributiva ante el Departamento de Hacienda y la certificación de cumplimiento con el CRIM, además de conservar actualizados los registros ante el Departamento de Estado y las entidades federales. Uno de los logros más importantes fue la renovación del registro federal (System for Award Management – SAM) hasta el año 2026, lo que permite a CDK continuar siendo elegible para recibir y administrar fondos federales de investigación.

Asimismo, se revisaron y actualizaron los permisos de operación, licencias y documentación de cumplimiento ambiental para las propiedades bajo custodia de CDK, incluyendo la Estación de Campo Mata de Plátano y el edificio del Instituto del Karso de Puerto Rico y el Caribe (IKPReC).

## Modernización contable y administrativa



Durante este año, CDK avanzó en la integración de procesos administrativos y financieros, con un enfoque en la eficiencia y el control interno. El tesorero Miguel Babilonia continuó a cargo de la emisión de pagos y supervisión contable, mientras que Jonathan Torres asumió la responsabilidad de registrar y monitorear transacciones, conciliaciones y reportes de gastos de los proyectos subvencionados.

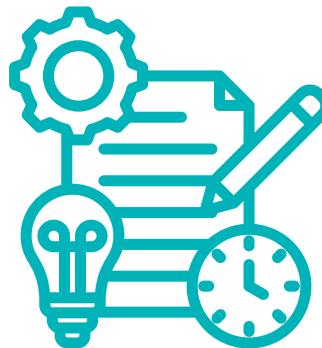
Con el apoyo de la consultora Yamira Flores, se completó una evaluación organizacional integral que permitió identificar áreas de mejora en estructura, flujo de trabajo y manejo de información. A partir de ese análisis, la colaboradora Evelyn Moreno elaboró el Plan Estratégico 2025–2028, documento que servirá como hoja de ruta para el fortalecimiento institucional y la sostenibilidad de CDK en los próximos años.

El personal administrativo también trabajó en la organización del archivo institucional, digitalización de documentos y redacción de procedimientos internos, con la asesoría de la Lcda. Roxanne Almodóvar, quien aportó a la revisión de protocolos y cumplimiento con las normativas federales de subvenciones. Estas acciones contribuyen a consolidar una estructura administrativa ágil, moderna y transparente.

# Gestión institucional y administrativa



## Planificación y presupuesto operativo



Durante el año se llevaron a cabo reuniones periódicas entre la presidencia, la tesorería y la gerencia administrativa para elaborar y revisar el presupuesto operacional de CDK y los estados financieros de los proyectos activos.

Este proceso permitió ajustar la planificación fiscal a las realidades presupuestarias de la organización, garantizando la continuidad de los proyectos y la estabilidad de las operaciones.

La Junta de Directores participó activamente en la discusión y aprobación de presupuestos, así como en la evaluación de nuevas fuentes de financiamiento y oportunidades de subvención. Además, se desarrollaron proyecciones financieras que integran los costos operativos de la Estación de Campo, el IKPReC y los proyectos de conservación y educación.

El análisis de ingresos y gastos también permitió determinar la necesidad de generar ingresos propios a través de actividades educativas, alianzas y programas de recaudación, para reducir la dependencia de fondos externos y asegurar la sostenibilidad de la organización a largo plazo.

## Capacitación y fortalecimiento institucional



Como parte de los resultados de la evaluación organizacional, CDK estableció un plan para fortalecer las capacidades administrativas y técnicas del personal, promoviendo la colaboración interdisciplinaria y la transferencia de conocimiento.

El presidente y el equipo gerencial participaron en reuniones de planificación, sesiones de trabajo y procesos de adiestramiento para optimizar la administración de proyectos y la comunicación interna.

El desarrollo del Plan Estratégico 2025-2028 incluyó la identificación de metas y estrategias de fortalecimiento en cuatro áreas clave:

- Gobernanza y estructura organizacional
- Sostenibilidad financiera y diversificación de fondos
- Innovación en programas científicos y educativos
- Comunicación y visibilidad institucional

Estos esfuerzos reafirman el compromiso de CDK con una gestión moderna, colaborativa y orientada a resultados, que garantice la continuidad y el impacto de sus proyectos científicos y ambientales.

# Recaudación y Donativos



Durante el año fiscal 2024–2025, Ciudadanos del Karso (CDK) continuó fortaleciendo su capacidad de autogestión y de recaudación, combinando donativos institucionales, aportaciones individuales, actividades de recaudación y colaboraciones voluntarias. Estos esfuerzos fueron esenciales para sostener la operación administrativa, avanzar en proyectos científicos y educativos y continuar con la conservación del karso puertorriqueño.

## Donativos institucionales y alianzas estratégicas

CDK recibió el apoyo de diversas entidades aliadas comprometidas con la conservación ambiental y el fortalecimiento institucional. Entre los donativos más significativos se destacan las aportaciones de Hearst Media Production Group, Para la Naturaleza, y colaboradores que aportaron en especie y servicios profesionales para los proyectos de infraestructura, comunicación y desarrollo estratégico.

El donativo de Hearst Media Production Group de \$2,000 se recibió en reconocimiento por las gestiones de CDK en la Reserva Natural de Mata de Plátano, durante la filmación de un episodio del programa Mutual of Omaha's Wild Kingdom, grabado en Puerto Rico. Además de representar un ingreso directo, esta colaboración contribuyó a amplificar la visibilidad internacional del trabajo de conservación que realiza CDK.

La organización también contó con el respaldo de empresas locales, profesionales independientes y organizaciones científicas que aportaron voluntariamente y materiales para el mantenimiento de la Estación de Campo Mata de Plátano y el desarrollo del Instituto del Karso de Puerto Rico y el Caribe (IKPReC).



## Aportaciones individuales y comunidad de apoyo

Las aportaciones individuales de miembros de la Junta de directores, colaboradores y donantes recurrentes fueron fundamentales para sostener la operación administrativa y de campo. Personas allegadas a la misión de CDK realizaron aportaciones mensuales o anuales, destinadas a gastos operativos, materiales de mantenimiento y gestiones de cumplimiento administrativo.

Durante el año, voluntarios y amigos de la organización también ofrecieron apoyo en la venta de artículos donados, en la coordinación de eventos y en labores de mantenimiento en la Estación de Campo. Estos aportes – monetarios y en especie – reflejan el compromiso sostenido de la comunidad que rodea a Ciudadanos del Karso.

## Actividades de recaudación y eventos

La Feria del Karso 2025, celebrada el 3 de mayo, fue una de las iniciativas más significativas en materia de visibilidad y recaudación del año. El evento sirvió como espacio de encuentro entre organizaciones ambientales, educativas y comunitarias, promoviendo la educación ambiental y la conexión directa con potenciales donantes y aliados. Además de su valor educativo, la feria permitió generar ingresos mediante donaciones, materiales educativos y exhibiciones.

## Recaudación y Donativos



Durante el año también se trabajó en el relanzamiento de la presencia digital de CDK en plataformas como NEDDIE, CANDID y GoFundMe, con el apoyo de Teresa Ramírez. Estas plataformas permiten a la organización canalizar donativos en línea, alcanzar nuevos públicos y fortalecer su red de apoyo internacional.

El 30 aniversario de CDK fue otro hito que permitió visibilizar la trayectoria de la organización y fomentar aportaciones voluntarias. La celebración, realizada en la Plazoleta del Popular Center, generó un valioso espacio de encuentro con aliados, colaboradores y entidades privadas interesadas en apoyar la conservación del karso.

### Colaboración voluntaria

A lo largo del año, la participación voluntaria fue un pilar esencial del trabajo de CDK. Voluntarios, estudiantes y profesionales aportaron su tiempo y talento en tareas de mantenimiento, monitoreo ambiental, organización de eventos y apoyo técnico.

La colaboración de personas como Evelyn Moreno, Teresa Ramírez, Carlos Cruz, Roxanne Almodóvar y Helen Nunci fue fundamental para mantener la continuidad de los proyectos y el funcionamiento administrativo de la organización.

Estas contribuciones, junto a la dedicación del personal y de los miembros de la Junta, demuestran que la conservación del karso es posible gracias a la suma de esfuerzos de una amplia comunidad de aliados.



## / AMBIENTE HOY

La conservación de  
sapo concho  
(*Peltophryne lemur*)  
—en peligro de  
extinción— depende  
principalmente de  
una colaboración  
entre el

Departamento de  
Recursos Naturales  
y Ambientales  
(DRNA), el Servicio  
de Pesca y Vida  
Silvestre de Estados  
Unidos (FWS, en  
inglés) y la  
Asociación de  
Zoólogos y  
Acuarios (AZA)

DOMINGO  
12 de enero de 2025



# La lucha por sobrevivir del sapo concho

GENÉSIS IBARRA VÁZQUEZ  
genies@elmundo.com

Por años, se percibió que se había extinguido; su hábitat se había desvanecido de donde solía encontrarse. Pero la lucha por sobrevivir del sapo concho puertorriqueño ha sido más fuerte que los retos, y ahora, inesperadamente, su pequeño hogar pontiagudo y crestoso sobre sus ojos le ha dado la vuelta al mundo.

Al presente, la conservación del sapo concho (*Peltophryne lemur*) —en peligro de extinción— depende principalmente de una colaboración entre el Departamento de Recursos Naturales y Ambientales (DRNA), el Servicio de Pesca y Vida Silvestre de Estados Unidos (FWS, en inglés) y la Asociación de Zoólogos y Acuarios (AZA) para trae a Puerto Rico miles de renacuajos cada año, que se liberan en varias charcas de reproducción para su reintroducción.

Ante el alto costo de transporte, la AZA —que representa más de 255 instalaciones

en Estados Unidos y el extranjero— ha optado por desarrollar en el país una instalación para reproducir los renacuajos del sapo concho en suelo húmedo, para facilitar los esfuerzos de reintroducción de este anfibio.

El plan es que esta estación de repro-

ducción abra en la Reserva Natural Mata de Plátano, ubicada a siete kilómetros del centro de Arecibo y operada por Ciudadanos del Karso (CDK), organización involucrada en la preservación del sapo concho desde hace casi dos décadas.

“Cada ejemplar que se envía por avión con los renacuajos cuesta entre \$400 y \$500, y lo que traen son de 3,000 a 5,000 renacuajos, y ellos (AZA) determinaron que necesitan reproducir anualmente entre 300,000 y un millón de renacuajos para repartir en las distintas charcas que hay en Puerto Rico, en el sur y en el norte, para tratar de recuperar la especie”, explicó Abel Vale, presidente de la organización que resguarda la riqueza del karso puertorriqueño.

Aunque “el dinero ya existe” para la construcción del centro gracias a una subvención de entre \$800,000 y \$1 millón, Vale crámero dos retos en el camino: el proceso de permisos y la poca cantidad de energía que llega al lugar, y que, según el fundador de CDK, LUMA Energy no ha atendido.

“La subvención que tiene el grupo para hacer el trabajo le da un máximo de tres años. Ahora bien, el dinero ya existe, lo que va a tardarse, quizás, es el proceso de permisos. Una entendiera que, en este caso, el DRNA tendría un interés, ya que por ley está obligada a tratar de recuperar una especie que está en peligro de extinción, como lo es el sapo concho... que apoyaría en OGPe (Oficina de Gestión de Permisos) para que se acelere ese proceso”, puntualizó Vale.

## EL VALOR DEL Sapo CONCHO

En la década de 1980, luego de afirme de creerse extinta, el biólogo Miguel Canals redescubrió este sapo en charcas del Bosque Seco de Guánica, donde laboraba como oficial de manija y donde se crean charcas intermitentes de agua dulce que sirven de área de reproducción del anfibio. Canals aún conserva un informe que preparó tras un evento de fuertes precipitaciones que dejó en dicha área casi 50

DOMINGO  
12 de enero de 2025

## / AMBIENTE HOY

31  
EL NUEVO DÍA  
elnuevodia.com

pulgadas de lluvia, entre el 3 y el 5 de julio de 1984.

Al presente, el sapo concho en el Bosque Seco —que abarca principalmente los municipios de Guánica, Guayanilla y Yauco— compone la única población natural que se encuentra en Puerto Rico.

Sobre la importancia del sapo concho, Canals resaltó que son excelentes controladores biológicos de mosquitos y plagas. Agregó que pueden sobrevivir grandes períodos de sequía y luego salir a reproducirse cuando se registran eventos de fuertes precipitaciones, como huracanes.

Conocer con certeza a cuánto asciende la población del sapo concho en Puerto Rico es un reto, pero Canals estimó que actualmente debe rondar entre 500 y 1,000 individuos en las charcas del Bosque Seco.

Por otro lado, el biólogo José Colón, uno de los fundadores de CDK, señaló que el sapo concho no debe confundirse con el sapo común (*Rhinella marina*), introducido en 1990, que se encuentra en todo Puerto Rico. El sapo común es más grande que el sapo concho y es uno de sus depredadores.

Explicó que, además de colaborar en el centro propuesto para reproducir los renacuajos en la isla, la organización contribuye en la reintroducción de esta especie en la Franja Kárstica del Norte. Anualmente, se traen miles de renacuajos a dos áreas dentro de la Reserva Natural El Tallonal —cerca de Mata de Plátano— y se liberan en charcas de reproducción que monitorean constantemente.



“El dinero ya existe, lo que va a tardarse, quizás, es el proceso de permisos. Una entendiera que, en este caso, el DRNA tendría un interés”, afirma el ambientalista Abel Vale.



# Una mirada al futuro

Al cierre del año fiscal 2024–2025, Ciudadanos del Karso (CDK) se prepara para una nueva etapa de crecimiento, consolidación institucional y expansión de sus programas científicos, educativos y comunitarios.

Los logros alcanzados durante este año –desde la modernización administrativa hasta los avances en la Estación de Campo Mata de Plátano y el Instituto del Karso de Puerto Rico y el Caribe (IKPReC)– sientan las bases para un futuro de mayor impacto y sostenibilidad.

Durante el próximo ciclo de trabajo, CDK enfocará sus esfuerzos en varias áreas estratégicas:

## **Fortalecimiento institucional y sostenibilidad financiera**

La implementación del Plan Estratégico 2025–2028 guiará las acciones de la organización en materia de gobernanza, planificación y diversificación de fuentes de ingresos. CDK buscará fortalecer su estructura administrativa mediante procesos más eficientes, la integración de nuevas herramientas tecnológicas y la formación continua de su equipo de trabajo.

Asimismo, continuará desarrollando estrategias de recaudación de fondos que combinen donativos individuales, alianzas institucionales y oportunidades de subvención, garantizando la estabilidad operativa a largo plazo.

## **Expansión de la investigación científica**

En el ámbito científico, CDK seguirá administrando los proyectos de investigación en curso con las universidades Cornell, Columbia, Michigan Technological University y Oklahoma State University, y retomará el proyecto Karst Multi-Hazard tan pronto se reactiven los fondos federales.

La organización buscará establecer nuevas colaboraciones locales e internacionales, especialmente en áreas de cambio climático, restauración ecológica y manejo sostenible de acuíferos del karso.



## Una mirada al futuro



También se promoverá la integración de estudiantes puertorriqueños a los programas de investigación y monitoreo, fortaleciendo el vínculo entre ciencia y educación.

### **Desarrollo de la Estación de Campo Mata de Plátano**

CDK proyecta continuar con las mejoras en la infraestructura sostenible de la Estación, incluyendo la instalación del sistema de energía renovable, la construcción de nuevas facilidades de apoyo y la integración de un programa de voluntariado formal.

Asimismo, se buscará aumentar la promoción de la Estación entre investigadores locales e internacionales, mediante su inclusión en directorios científicos, publicaciones académicas y alianzas con universidades.

La meta es posicionar la Estación de Campo como un referente regional en investigación, educación y conservación del karso.

### **Avances del Instituto del Karso de Puerto Rico y el Caribe (IKPReC)**

El desarrollo del IKPReC continuará siendo una de las prioridades centrales de la organización. Durante el próximo año fiscal se prevé completar los trabajos de impermeabilización y restauración estructural del edificio, avanzar en el proceso de remoción de asbesto y formalizar el Fondo Dotal que asegure la sostenibilidad del proyecto a largo plazo.

De igual forma, se continuará el diseño del Museo de Historia Natural de Puerto Rico y el Caribe, integrando los resultados de las jornadas museológicas y el Proyecto de Arte 2026 como herramientas de educación y divulgación.



# Una mirada al futuro



## **Educación, divulgación y acción ciudadana**

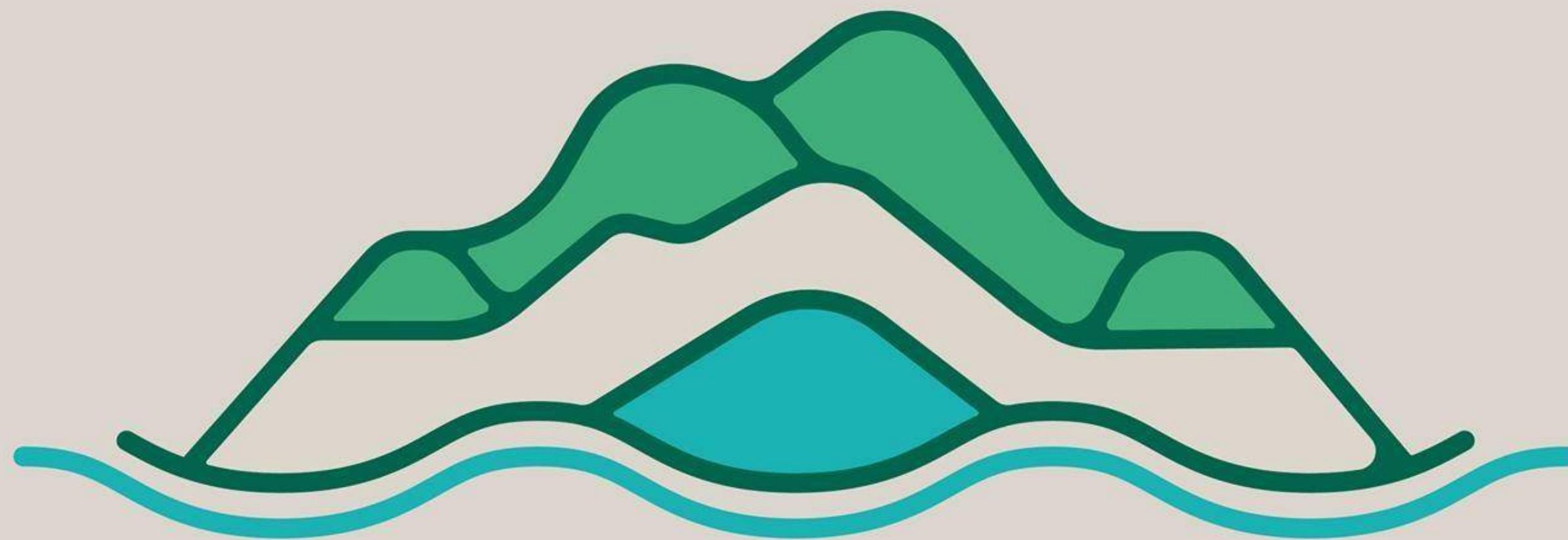
CDK seguirá fortaleciendo su papel como puente entre la ciencia y la comunidad, ampliando sus esfuerzos de divulgación, campañas educativas y colaboraciones con escuelas, universidades y medios de comunicación.

La organización buscará profundizar su trabajo con comunidades del karso y promover el voluntariado como vía de participación en la conservación ambiental. Además, mantendrá una postura vigilante y propositiva ante los procesos de política pública que puedan afectar la integridad del karso, como el Reglamento Conjunto de la Junta de Planificación.

Con tres décadas de trabajo continuo, Ciudadanos del Karso reafirma su compromiso con la protección de los sistemas naturales que garantizan la vida, la resiliencia y el bienestar de Puerto Rico.

El futuro del karso –y de quienes dependen de él– seguirá guiando cada paso de nuestra labor.





CIUDADANOS DEL  
**K A R S O**