



Informe Anual 2023-2024

Índice



Mensaje del presidente	1
Somos los Ciudadanos del Karso	2
Resumen del Año 2023-2024	4
Nuestro Impacto	6
• Investigación	6
• Educación	7
• Acción y Conservación	8
Proyectos prioritarios	10
Gestión institucional y administrativa	11
Recaudación y donativos	12
Una mirada al futuro	14

Mensaje del Presidente



Queridos miembros, colaboradores y amigos de Ciudadanos del Karso:

El año fiscal 2023–2024 fue un periodo de trabajo intenso y de avances significativos para nuestra organización. Fortalecimos nuestra gestión administrativa, completamos auditorías clave, modernizamos nuestro sistema contable y continuamos la transición hacia procesos más eficientes y transparentes.

En los ámbitos científico y educativo, mantuvimos activas las colaboraciones con cuatro universidades de Estados Unidos para proyectos de campo en Puerto Rico. Además, sometimos una propuesta al Servicio Forestal Federal y nos incorporamos a una iniciativa de geociencias de las universidades de Carolina del Norte y del Este.

La Estación Científica Mata de Plátano y el Instituto del Karso de Puerto Rico y el Caribe (IKPreC) continuaron avanzando como espacios esenciales de investigación, educación y conservación. Las mejoras en infraestructura, el desarrollo de proyectos sostenibles y la planificación museográfica reflejan nuestro compromiso con el futuro del karso y su biodiversidad.

Agradezco a todos los miembros de la Junta, colaboradores, voluntarios y donantes que hicieron posible este año de logros. Su apoyo sostiene la misión que nos une desde hace tres décadas: investigar, educar y conservar los sistemas naturales de Puerto Rico.

Abel Vale Nieves

Presidente

Ciudadanos del Karso, Inc.

Somos los Ciudadanos del Karso



Ciudadanos del Karso (CDK) es una organización sin fines de lucro fundada para promover la investigación, educación y conservación de los sistemas naturales, con especial énfasis en los sistemas kársticos del norte de Puerto Rico. A lo largo del año fiscal 2023–2024, continuamos fortaleciendo nuestra labor científica y educativa en alianza con instituciones académicas locales e internacionales, con el propósito de proteger este valioso patrimonio natural.

Junta de Directores de CDK 2023–2024:

Abel Vale Nieves, presidente
Gilberto Guevara, vicepresidente
Miguel Babilonia, tesorero
Vilma Rivera, secretaria
María Concepción, vocal
José A. Colón, miembro fundador
Teresa Ramírez, vocal
Alejandra Núñez, vocal
Roxanne Almodóvar, vocal

Agradecemos a todas las personas e instituciones que apoyan nuestra labor con su tiempo, donativos y colaboración. De manera especial, reconocemos a los miembros de la Junta de Directores que culminaron su participación durante este año fiscal, la Lcda. Paola Zaragoza y la Sra. Nélide Agosto, por su compromiso y valiosa aportación a Ciudadanos del Karso. Mientras que celebramos y damos la bienvenida a nuevos integrantes como Teresa Ramírez, Alejandra Núñez y Roxanne Almodóvar.

La Junta contó con el apoyo de colaboradores contratados y voluntarios que aportaron en áreas administrativas, contables, tecnológicas, de comunicación, recaudación de fondos y manejo de proyectos. Entre ellos se destacaron Helen Nunci, Evelyn Moreno, Joab Soto, Jonathan Torres, Joel Mercado, Carlos Cruz y Anahí Vale, quienes contribuyeron al funcionamiento general de la organización.



José A. Colón y Nélide Agosto son dos de los co-fundadores de CDK. En esta imagen nos muestran el lugar donde se celebraron las primeras reuniones de la organización en 1994, en su finca en Ciales, Puerto Rico.




Nuestra misión sigue siendo clara:

Investigar, educar y conservar los sistemas naturales, en particular los sistemas kársticos, promoviendo su uso sostenible y la protección de sus recursos.

Resumen del año 2023-2024



Durante el año fiscal 2023-2024, Ciudadanos del Karso (CDK) consolidó su gestión en torno a sus tres pilares fundamentales: investigación, educación y acción para la conservación. Fue un año de fortalecimiento institucional, avances en infraestructura científica y continuidad en proyectos de investigación local e internacional que amplían el conocimiento sobre los sistemas kársticos de Puerto Rico.




Administración

Fortalecimiento institucional

- Migración total al sistema QuickBooks en línea
- Dos auditorías completadas (2021-2022 y 2022-2023)
- Redacción del Manual de Procedimientos Contables
- Reclutamiento de nuevo gerente administrativo y asistente contable

Resultado: CDK consolida su estructura administrativa y asegura el cumplimiento con las agencias y universidades que financian sus proyectos.




Investigación

Ciencia para la conservación

- Administración de proyectos con varias universidades
- Propuesta "Karst Multi-Hazard" sometida al Servicio Forestal Federal
- Incorporación a la iniciativa Leading Inclusive Transformation in Geoscience

Resultado: CDK amplía su participación en redes científicas internacionales y fortalece la investigación en el karso puertorriqueño.




Educación

Estación Científica Mata de Plátano

- Impermeabilización del techo y reparaciones
- Sustitución de bomba de agua y limpieza general de las instalaciones
- Nuevo acuerdo de colaboración con la Universidad Interamericana
- Diseño de planos para energía renovable y cosecha de agua

Resultado: La estación se mantiene como espacio activo para la educación y la investigación científica.



Acción y Conservación

Educación ambiental y alianzas

- Participación en Eco-Expo (abril) y GardenExpo (mayo)
- Charlas educativas sobre la importancia del karso
- Donativos y subastas que generaron más de \$21,000 para fondos operacionales
- Agradecimiento a colaboradores y donantes individuales y corporativos

Resultado: Mayor visibilidad pública y apoyo comunitario para conservar el karso.



Proyectos prioritarios

IKPreC y Museo de Historia Natural de Puerto Rico y el Caribe

- Finalización de estudios técnicos
- Talleres museológicos con Silvia Singer y Eduardo Santana
- Avances en el Fondo Dotal y en el diseño arquitectónico con Marvel Designs
- Campaña digital de visibilidad en la región de Arecibo

Resultado: El proyecto avanza hacia su próxima fase de desarrollo museográfico y fortalecimiento financiero.



Protegemos la naturaleza, en particular a los sistemas kársticos de Puerto Rico, promoviendo el uso sostenible del suelo y de sus recursos mediante la educación e investigación científicas.

Nuestro Impacto: Investigación



Durante el año fiscal 2023–2024, Ciudadanos del Karso continuó administrando y supervisando proyectos de investigación científica subvencionados por universidades de Estados Unidos que fortalecen la comprensión y la conservación de los ecosistemas kársticos de Puerto Rico.

Los proyectos vigentes fueron con:

- **Cornell University**
- **Columbia University**
- **Michigan Technological University (MTU)**
- **University of Oklahoma**

Estos acuerdos permitieron mantener a CDK como institución administradora de fondos federales y universitarios, además de proveer apoyo logístico a los equipos de investigación que trabajan en el karso.

En este periodo también se sometió al Servicio Forestal Federal la propuesta “Karst Multi-Hazard”, enfocada en la planificación y manejo de riesgos en zonas kársticas. Al cierre del año fiscal, la propuesta había sido oficialmente presentada y se encontraba en espera de resolución.

De igual forma, CDK se integró a la iniciativa Leading Inclusive Transformation in Geoscience via an Intercultural Network of Learning Ecosystems, en colaboración con la Universidad del Este de Carolina y la Universidad Central de Carolina del Norte.

Esta propuesta, aprobada en marzo de 2024, garantiza una aportación anual sin restricción de uso, que contribuye al fortalecimiento institucional y a la promoción de la equidad en la investigación geocientífica.



Nuestro Impacto: Educación



La Estación Científica Mata de Plátano en Arecibo se mantuvo activa como espacio de aprendizaje y trabajo de campo. Durante el año se completaron mejoras en infraestructura y servicios esenciales, entre ellas:

- Impermeabilización del techo y reparaciones sanitarias
- Sustitución de la bomba de agua y mantenimiento de las instalaciones
- Limpieza profunda y reacondicionamiento de áreas interiores y exteriores
- Diseño de planos preliminares para integrar sistemas de energía renovable y cosecha de agua

Se firmó un nuevo acuerdo con la Universidad Interamericana reafirmando la alianza que hace posible la operación de la estación como centro educativo y de investigación.

Asimismo, el espacio recibió a investigadores e instituciones académicas, incluyendo al grupo Manta del Fideicomiso de Conservación e Historia de Vieques que realizó estudios y actividades de campo en julio de 2023.





Nuestro Impacto: Acción y conservación

CDK sostuvo una presencia activa en iniciativas de educación y divulgación ambiental, fortaleciendo el vínculo entre ciencia, comunidad y conservación. La organización participó en eventos como la Eco-Expo (abril de 2024) y la GardenExpo (mayo de 2024), donde ofreció materiales educativos y presentaciones sobre el valor ecológico y social del karso.

En materia de sostenibilidad económica, se mantuvo la venta y subasta de materiales donados por Sony Pictures, alcanzando ingresos superiores a \$21.000. Además, se recibieron donativos de Motorambar, de la Dra. Yari Vale, de Abel Vale y de la Dra. María Alejandra Pérez, destinados a respaldar las operaciones y proyectos de conservación. Estas colaboraciones fortalecen la independencia financiera de CDK y fomentan la participación ciudadana en la protección del karso.



**Desde 1994 investigamos el karso,
educamos sobre su importancia y
protegemos sus sistemas naturales.**

Proyectos prioritarios: IKPReC y Museo de Historia Natural



El Instituto del Karso de Puerto Rico y el Caribe (IKPReC) y su Museo de Historia Natural de Puerto Rico y el Caribe avanzaron de manera significativa durante este año fiscal. Entre los principales logros destacan:

- Finalización del estudio de suelos por Despiou Associates y entrega del informe estructural de Spec Group LLC
- Continuación del diseño arquitectónico con la firma Marvel Designs que desarrolla los planos del edificio y su propuesta museográfica
- Talleres museológicos realizados en febrero de 2024 por la Dra. Silvia Singer y el Dr. Eduardo Santana Castellón, enfocados en la conceptualización del contenido y las exhibiciones
- Progreso en la redacción y revisión legal del Fondo Dotal del IKPReC, con el apoyo de los Lcdos. Francisco Aquino y Omar Hopgood
- Registro oficial del nombre “Museo de Historia Natural de Puerto Rico y el Caribe” ante el Departamento de Estado
- Campaña digital de visibilidad en la región de Arecibo, coordinada por Luis Camacho, junto con estrategias de comunicación y de recaudación lideradas por Iliana Fuentes



Estos avances consolidan la base técnica, conceptual y legal del proyecto, acercando a CDK a la próxima fase de desarrollo del Instituto y del Museo como centro educativo y de divulgación científica para Puerto Rico y el Caribe.

Gestión institucional y administrativa



Durante el año fiscal 2023–2024, Ciudadanos del Karso (CDK) continuó fortaleciendo su estructura administrativa y los procesos internos que aseguran la transparencia y el cumplimiento con las entidades que apoyan su trabajo científico y educativo.

Auditorías y cumplimiento

Se completaron las auditorías externas correspondientes a los años fiscales 2021–2022 y 2022–2023, realizadas por la CPA Laura Feliú, cumpliendo así con los requisitos establecidos por las universidades y agencias federales que subvencionan los proyectos de CDK.

Las auditorías ayudaron a subsanar observaciones previas del National Science Foundation (NSF) y a mantener la elegibilidad de CDK como entidad administradora de fondos federales.

Durante el periodo también se logró la exoneración de una multa de \$10,500 impuesta por el IRS, resultado de un proceso de revisión de planillas, y se completó la actualización de certificaciones ante Hacienda y el CRIM.

La organización mantuvo vigente su permiso único de operaciones en Arecibo, cuya renovación está programada para 2024.

Modernización contable

Uno de los avances más importantes fue la migración completa del sistema contable al formato QuickBooks en línea, cumpliendo con estándares federales de administración financiera.

Se elaboró un Manual de Procedimientos de Contabilidad, que unifica las normas para el manejo de fondos federales, institucionales y operacionales, e integra controles internos que fortalecen la rendición de cuentas.

Además, se reorganizaron las entradas contables por proyectos, en coordinación con el tesorero Miguel Babilonia, la contable Agdi Rivera, y el personal administrativo y contable de apoyo.

Reclutamiento y reorganización administrativa

Durante el año, CDK experimentó una transición significativa en su personal administrativo. Se reclutó un nuevo Gerente Administrativo, Joel Mercado, y un Asistente Contable, Jonathan Torres, ambos adiestrados por Joab Soto, quien culminó su colaboración para iniciar sus estudios de CPA.

El trabajo del equipo de apoyo –compuesto por Helen Nunci, Miguel Babilonia y Vilma Rivera– permitió mantener la continuidad operativa mientras se completaban las capacitaciones y los ajustes a los nuevos sistemas.

Protocolos internos y planificación

CDK continuó la revisión de sus protocolos y manuales internos, proceso iniciado con el apoyo de la Lcda. Roxanne Almodóvar, con el fin de alinear los procedimientos administrativos a los requisitos de las subvenciones que maneja la organización.

Se realizaron reuniones periódicas entre el Presidente y el Tesorero para revisar el presupuesto operativo 2023–2024 y los informes financieros de proyectos.

Al cierre del periodo fiscal, se encontraba pendiente la elaboración del presupuesto para 2024–2025, que integrará los nuevos compromisos de proyectos y las operaciones administrativas fortalecidas.

En conjunto, estas acciones representan un año de avances administrativos decisivos que consolidan la capacidad de CDK para administrar proyectos complejos, garantizar la transparencia fiscal y sostener sus operaciones con eficiencia y rigor profesional.

Recaudación y Donativos



Durante el año fiscal 2023–2024, Ciudadanos del Karso (CDK) continuó fortaleciendo su capacidad de autogestión y recaudación, combinando donativos individuales, aportaciones institucionales y actividades de venta y subasta. Estas iniciativas fueron esenciales para sostener la operación administrativa y apoyar los proyectos de investigación, educación y conservación.

Donativos institucionales y aportaciones individuales

CDK recibió el respaldo de diversas entidades y personas comprometidas con la conservación del karso y el desarrollo de la organización. Estas aportaciones, que ascendieron a más de \$17,000, sumadas a las cuotas de miembros fundadores y de la Junta, contribuyeron a sostener los gastos operacionales y el desarrollo de proyectos científicos y educativos.

Subasta y donación de SONY Pictures

Uno de los esfuerzos más importantes de recaudación provino del donativo de materiales y utilería de SONY Pictures, recibido a mediados de 2023.

A partir de esta donación, CDK organizó una subasta a través de la empresa A.R. Pagán, que generó \$21,344.71 en ingresos netos, además de una venta posterior de artículos no subastados por valor adicional de \$1,000.

Estos fondos fueron destinados a fortalecer las finanzas operacionales de la organización y a respaldar actividades de conservación y educación ambiental.



Ventas solidarias y colaboración voluntaria

Durante todo el año, Evelyn Moreno y Anahí Vale continuaron con la venta de artículos donados y almacenados en Enlace Mercantil en Cupey, cuyos recaudos se destinaron íntegramente a CDK.

Estas gestiones voluntarias complementaron los ingresos generados por las subastas, demostrando el valor del compromiso comunitario en el sostenimiento de la organización.

Agradecimiento a la comunidad de apoyo

CDK reconoce y agradece profundamente la colaboración de todas las personas, empresas e instituciones que contribuyeron durante este año fiscal. Cada aportación, ya sea mediante donativos, compras o voluntariado, representa una inversión directa en la protección de los ecosistemas kársticos, la educación ambiental y el desarrollo científico de Puerto Rico.

Miramos al futuro del karso y de Puerto Rico con esperanza y compromiso de crear espacios para el aprendizaje, la investigación y la conservación de nuestros entornos naturales.



Una mirada al futuro



Al cierre del año fiscal 2023–2024, Ciudadanos del Karso se prepara para una nueva etapa de crecimiento, fortalecimiento institucional y desarrollo de proyectos que continúan ampliando su impacto científico, educativo y ambiental.

El próximo ciclo de trabajo se enfocará en consolidar los avances administrativos, completando la implementación de los nuevos sistemas contables y los protocolos internos de manejo de fondos, así como la preparación del presupuesto 2024–2025, que integrará los compromisos de los proyectos activos y los nuevos programas de investigación.

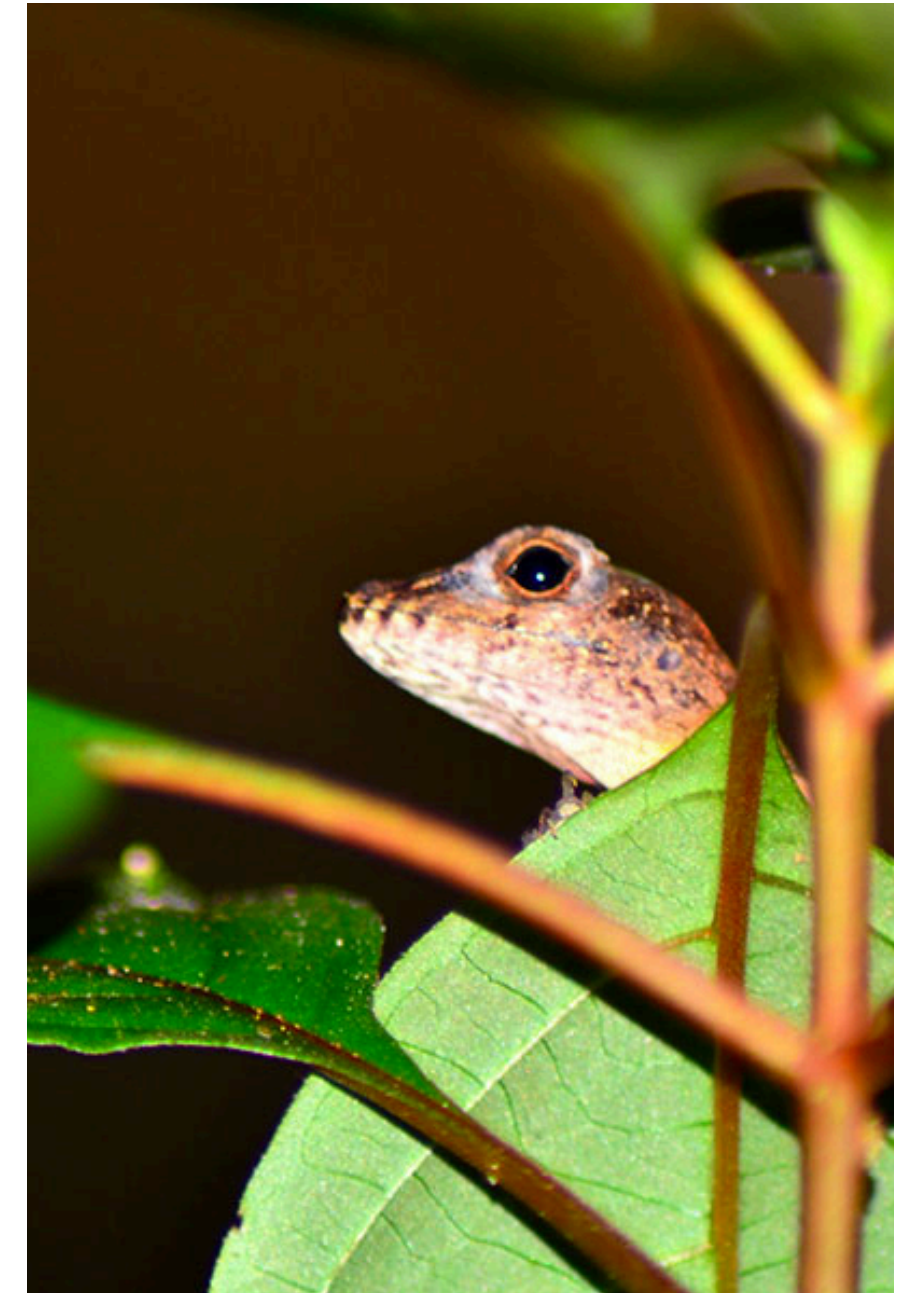
En la Estación Científica Mata de Plátano, CDK proyecta continuar con las mejoras en infraestructura sostenible, particularmente la instalación de sistemas de energía renovable y cosecha de agua, y reforzar su uso como laboratorio de campo para investigadores, estudiantes y comunidades.

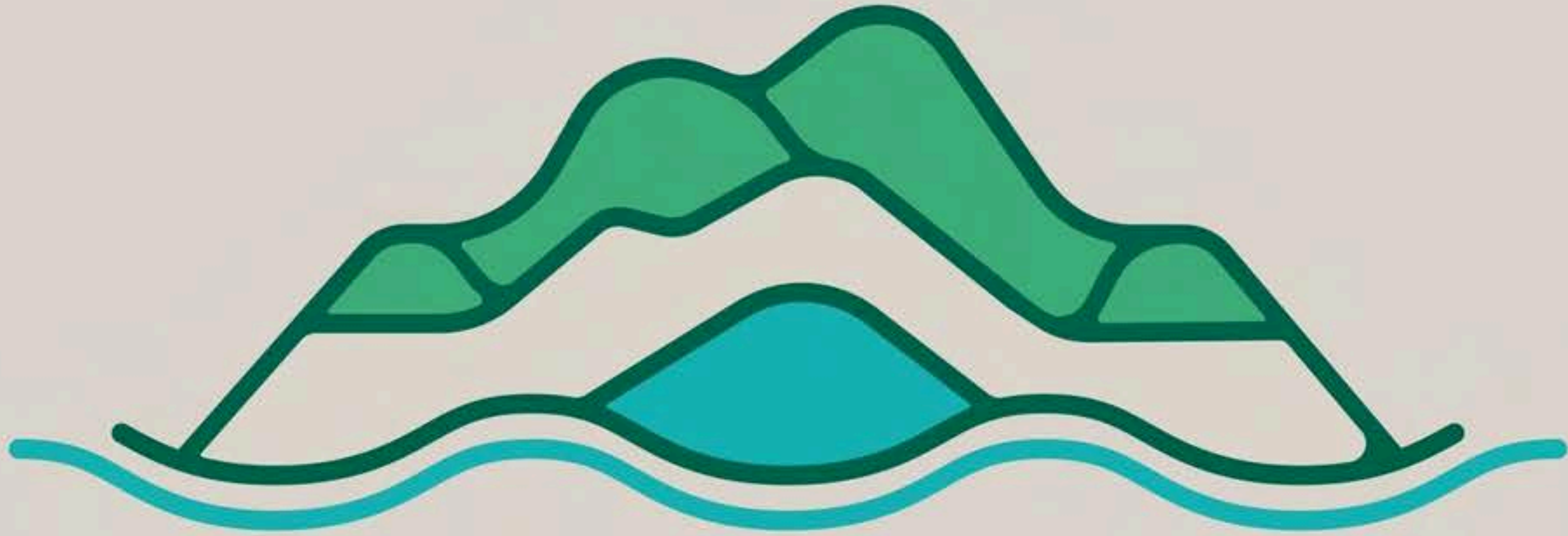
En el área de investigación, se dará seguimiento a la propuesta del proyecto Karst Multi-Hazard, sometida al Servicio Forestal Federal, y se buscarán nuevas oportunidades de colaboración con universidades y agencias para ampliar el alcance de los estudios científicos en el karso.

El desarrollo del Instituto del Karso de Puerto Rico y el Caribe (IKPREC) y su Museo de Historia Natural continuará siendo una de las metas prioritarias. Los próximos pasos incluyen avanzar en la fase museográfica, formalizar el Fondo Dotal, y completar las gestiones para la rehabilitación física del edificio.

Finalmente, CDK se propone fortalecer su capacidad de recaudación y comunicación pública, ampliando las alianzas con el sector privado, entidades filantrópicas y la comunidad científica local e internacional.

Con tres décadas de trabajo continuo, Ciudadanos del Karso reafirma su compromiso de investigar, educar y conservar los sistemas naturales que garantizan el bienestar y la resiliencia ecológica de Puerto Rico. El futuro del karso –y de quienes dependen de él– seguirá guiando cada paso de nuestra labor.





CIUDADANOS DEL

KARSO